

28 Numeri uno

L'avvocato dell'anno

Ecco chi sono i 50 professionisti che hanno lasciato il segno nel corso del 2016 secondo *legalcommunity.it*

Sono gli esponenti più autorevoli di quella nicchia di mondo legale definita avvocatura d'affari. In un certo senso, questi professionisti e gli studi di cui sono soci o fondatori rappresentano il motore giuridico che muove l'economia italiana.

Le principali law firm attive in questa specifica area del mercato dei servizi legali, nell'ultimo anno, sono riuscite a muovere un giro d'affari di quasi due miliardi di euro (+14,8%) scuotendosi di dosso il torpore della crisi degli anni precedenti.

Si tratta di professionisti poliedrici, dotati di indispensabili qualità tecniche ma soprattutto di una spiccata capacità di visione prospettica del futuro e di grandi doti manageriali. La grande sfida dinanzi a cui molti di loro si trovano consiste nell'individuare nuove strategie per consolidare questa fase

n.69

14.11.2016

di ripresa e sviluppare ulteriormente la propria attività. Ecco allora che uno dei trend fondamentali del 2016 è stato quello della diversificazione geografica che alcuni hanno interpretato puntando sull'internazionalizzazione del loro studio, mentre altri hanno realizzato riscoprendo il territorio, l'Italia della provincia e delle piccole e medie imprese. Il punto è che l'Italia e le grandi piazze di Milano e (soprattutto) Roma, rappresentano un mercato che fatica a offrire ulteriori margini di crescita. Gli spazi sono stretti e affollati da una concorrenza che si fa sempre più pressante e vede costantemente l'ingresso di nuovi player, mentre le tariffe subiscono una pesante contrazione. In questo scenario, è vietato improvvisare. La gestione della crescita degli studi legali e tributari è ormai definita come un processo articolato che va governato seguendo criteri di efficacia ed efficienza senza i quali si rischia di far naufragare anche il più brillante dei progetti professionali. Ecco perché i nuovi leader del settore non sono più soltanto i grandi solisti del diritto, ma somigliano a generali che guidano gli eserciti in grisaglia. Condottieri che non sempre hanno i capelli bianchi. Se si considerano, infatti, i 50 professionisti individuati da *Legalcommunity* non si può non notare che la loro età media sia di 50 anni. Il dato è importante perché testimonia che è in atto un passaggio generazionale che

pare destinato a cambiare radicalmente il volto e la fisionomia di questo settore.





40 FRANCESCO DI CARLO



L'uomo delle regole
47 anni
New

Attualità |

Tra i maggiori esperti in materia regolamentare, ha guidato il team di 5 Lex che ha assistito Insec e SI2 nell'ottenimento dell'autorizzazione da Bankitalia di una Sgr e di una Sicaf etero-gestita di private equity. Sempre nel corso dell'anno ha lavorato al progetto

One Company 2 per Generali Investments, alla partnership tra Kairos e U-Start e ai nuovi Notified Aif della Mfsa.

Poltrone | Di Carlo ricopre molte cariche societarie. Tra le altre è presidente del collegio sindacale di Italmobiliare, così come di quelli di Equita Sim e Idea Capital. È sindaco effettivo di Clessidra, Indesit Company, Openjobmetis, consigliere di amministrazione di Pitagora e sindaco supplente di Assicurazioni Generali, Generali Italia e Telecom Italia.

